

威马复活，一场“闹剧”or“爽剧”？

来源：陈香伦 发布时间：2025-11-14 06:25:55

作为曾经的造车新势力头部玩家，威马的快速崛起和陨落，曾让业界唏嘘不已。但今年下半年以来，关于它将复活的传闻始终甚嚣尘上。

虽然笔者对此始终半信半疑，毕竟市场已经内卷到这个程度，就算复活了又有多少胜算？

然而就在今天（11月3日）下午，威马汽车通过官方公众号发布了一张“念念不忘 必有回响”的海报，并配以“好事将近，敬请期待”的标题。



WELTMEISTER

念念不忘
必有回响

MANIFESTING YOUR REALITY

敬 请 期 待
COMING SOON



东梦汽车网

DONGMENGQICHEWANG

这就让人由不得不信，威马可真要复活了！

事实上，早在今年9月6日，威马就通过官方账号发布了一篇《致供应商白皮书》。

沈晖

威马汽车 创始人、董事长及CEO

沈晖出生和成长于中国。曾在中国、加拿大和美国等地学习、生活和工作，并长期在美国、欧洲和中国的世界五百强企业工作，曾加盟吉利，带领团队完成了中国汽车工业历史上最大海外并购“吉利收购沃尔沃”，并负责重建沃尔沃全球的管理架构。在中国、美国和欧洲的汽车行业拥有广泛的人脉和影响力。



《白皮书》表示，威马的四家公司——威马汽车科技集团有限公司、威马智慧出行科技上海股份有限公司、苏州威马智慧出行科技有限公司、威马汽车制造温州有限公司，已于2025年4月3日经法院裁定批准重整计划，并由深圳翔飞汽车销售有限公司接管。

 老牛仔🐮 四川 4小时前 44
把我的威马智行先恢复

 啊哈 广东 3小时前 4
威马智行APP不行了，但还可以用小威随行APP~

18条回复 ▾

 峰之骑士 浙江 4小时前 35
终身自保

 Wdl.Ydz 河南 4小时前 4
绝了

 电梯科技陈沐梁 福建 4小时前 25
欠我的充电桩什么时候还 还有车机系统什么时候恢复

 hang 吉林 4小时前 6
车报废了，充电桩要不到😭

6条回复 ▾

 零玖贰贰 广东 4小时前 21
你要是把APP恢复了，出新车未来再买一辆😭

 大林木 湖北 4小时前 5
大忽悠😏

5条回复 ▾

 黯夜 河南 4小时前 18
网络先恢复把，还有APP

 和和美美🌺... 北京 3小时前 3
守着那么个大屏幕，每次从口袋里掏出手机导航😏

6条回复 ▾



而翔飞接管后的新威马汽车，制定了明确且激进的“三步走”发展规划。

一、复兴阶段（2025-2026）：2025年9月复产EX5和E5车型，确保年产销1万台，并争取达到2万台。同时在泰国建设KD工厂，开拓东南亚、中东、中亚、欧洲等海外核心市场，争

取2026年出口占比达30%。

二、发展阶段（2027-2028）：力争年销达到25万-40万辆，并推进高阶辅助驾驶车型量产，AI技术研发、生产、营销全链条，同时启动IPO筹备。

三、跨越阶段（2029-2030）：2030年挑战年产量100万台、营收1200亿元目标，构建智慧出行生态圈，成为行业新标杆。

产品层面，新威马将于未来五年推出10款以上新车型，包括涵盖A00级、A0级、A级、B级、C级的轿车、SUV、MPV、跨界车等，包括纯电和增程。

渠道方面，采用Store（销售店）+Station（交付/维修/钣喷）+Spot（社区加盟店）+股东生态合作伙伴（经销店）模式，实现国内100%销售网络覆盖率。

此外，新威马将在2025年底前保底生产1万台EX5和E5（力争2万台），并实现收入10-20亿元。还将引入A00级轿车和小型SUV，合计产量1万台。2026年实现产量10万台，营收近百亿。2027-2028年将销量扩大至30万辆以上。

而为了保障新威马顺利复工复产，深圳翔飞将投资10亿元用于设备升级、供应链恢复以及产品开发等。同时，新公司已组建143人的专业团队，包括78名翔飞员工和55名前威马员工，并还在招聘，最终形成400人规模的核心团队。

只不过，这个计划虽然看起来有模有样，但从官宣的那一天起，外界的质疑声就从没有停止过。

首先，接管威马的深圳翔飞被媒体“扒了个精光”。

据称，该公司成立于2023年9月，刚好也是威马申请破产的时刻。而翔飞实际控制人黄晶，是宝能汽车子公司昆山宝能的实际控制人。这说明，接盘威马的其实是宝能系。

而熟知宝能系这些年发展的人都清楚，宝能集团及其汽车板块早已经深陷困境。截至2025年6月，宝能汽车集团被执行金额超120亿元，深圳宝能投资集团被执行金额超500亿元，实控人姚振华本人也被列为了失信被执行人。

有行业人士认为，由于宝能汽车已经信誉崩塌沦为负资产，因此宝能集团希望通过“翔飞”这个新的白手套，获得新的融资机会和地方政府支持，并得到威马汽车的一系列资产。

毕竟，虽然威马也深陷泥沼，但它不仅拥有新能源汽车生产资质，还在湖北黄冈、浙江温州建立了两座工厂，年产能分别为15万辆和10万辆，比宝能原有的燃油车产线（观致）更加先进，也更便于在这个新能源时代讲故事。

但问题在于，自身欠债就超过了500亿的宝能，要如何盘活欠债200亿的威马？翔飞的初期投资10亿元，对于威马来说只是杯水车薪，后续的投入如何保障？

此外，威马积累的核心技术基本停留在四年前，如今早已经落后于整个行业，核心技术团队也随着企业破产而流失，如何保证能在短时间内追上并重新成为行业标杆？

再者，威马因为长期拖欠供应商货款、售后服务瘫痪等原因，品牌同样陷入了信任危机。就在今天威马公众号推文的下方，就有大量老车主吐槽。而宝能自身没有运作汽车的成功经验，它怎么让威马重回正轨？

另一方面，在这个威马“复活”的关键时刻，创始人沈晖的行踪和在其中发挥的作用，也始终是个谜。

此前有媒体爆料，沈晖目前已身在海外，其家人也已迁居美国。那么，官网显示仍担任“威马汽车创始人、董事长及CEO”的沈晖，是否会回国开展工作？新威马的管理层都有哪些人？

在这些疑问没有得到解答之前，外界将很难相信威马汽车能被成功复活。或者，只是宝能系的又一次故技重施？就像当年收购观致那样。

据悉，威马汽车成立于2015年，曾是国内造车新势力的佼佼者，销量、声势都一度 and “蔚小理”并肩。但从2020年开始，威马销量开始下滑。2022年相继爆出全员降薪、工厂停产、经销商闭店等消息。

与此同时，2020年、2022年和2023年，威马先后冲击科创板、港股失败，彻底断了上市融资自救的途经。最终企业总负债超200亿元，且有多位高管涉嫌违法被调查。

2023年开始，沈晖逐渐从公众视野消失。这一年的10月，威马正式申请破产重整。

写在最后

近年来，行业洗牌的速度明显在加快，无论是燃油车品牌还是新能源车品牌，跟不上节奏的大多会被清退。所以，此时官宣要“复活”的威马，怎么看都像一场别有用心的“闹剧”，尤其它背后的金主，和宝能还有着扯不清的联系。

HTML版本： [威马复活，一场“闹剧” or “爽剧”？](#)