

一场小小的芯片，怎么就让全球汽车巨头集体“卡脖子”了？

来源：杨扬倩 发布时间：2025-11-16 01:10:07

这事儿还得从上个月说起。荷兰政府突然以“国家安全”为由，接管了安世半导体这家公司，还把它的中国老板——闻泰科技派来的CEO给“冻结”了。这下可捅了马蜂窝！安世半导体虽然总部在荷兰，但命脉却在中国——绝大部分芯片都得运到中国封装测试，再发往全球。中国一看，好家伙，这不明摆着欺负人吗？反手一纸禁令，相关芯片的出口通道，直接“焊死”了。

这下全球汽车厂可炸了锅。你可能觉得安世半导体名气不大，但它生产的晶体管、二极管这些“小玩意儿”，就像是汽车里的螺丝钉，车灯、车窗、发动机，哪儿哪儿都少不了它。这螺丝钉一断供，生产线就得趴窝。本田第一个扛不住，直接把加拿大工厂的产量砍了一半，一年少造11万辆车，连带着年度盈利预期都得往下调。其他车企虽然嘴上不说，心里估计也急得像热锅上的蚂蚁。

这局面僵了快一个月，眼看就要变成一场全球性的供应链灾难。转机，出现在中美领导人峰会之后。荷兰政府态度180度大转弯，先是发声明说“预计几天内恢复供应”，紧接着又放话，准备“暂停控制令”，把控制权还给中国股东。德国的博世、奥莫维奥这些零部件巨头也跟着证实，来自安世的芯片已经在路上了。



这整件事，简直就是一场教科书级别的“伤敌一千，自损八百”。荷兰本想拿捏一下，结果发现对方手里的牌比自己大得多。这不禁让人想起一句老话：“杀敌一千，自损八百”。

在全球化你中有我、我中有你的今天，任何想通过“脱钩断链”来搞小动作的行为，最后都可能是搬起石头砸自己的脚。

如今，危机看似正在化解，但留下的思考却远未结束。一个看似简单的控制权之争，却像一面镜子，照出了全球供应链的脆弱与复杂。它告诉我们，在地球村里，合作才能共赢，搞对抗和封锁，最终只会让所有人的车轮都慢下来。毕竟，谁也不想开着开着车，突然发现连个小小的二极管都找不到了，对吧？

HTML版本： [一场小小的芯片，怎么就让全球汽车巨头集体“卡脖子”了？](#)