

38天跨国博弈反转！荷兰归还安世半导体，全球车企终于松了口气

来源：周致喜 发布时间：2025-11-16 20:05:24

近期，科技圈一场扣人心弦的“跨国大戏”落下帷幕：荷兰政府正式官宣，将安世半导体的控制权予以归还。这场在全球汽车产业中掀起轩然大波、搅得鸡犬不宁的激烈博弈，最终以“物归原主”的结局尘埃落定。

或许令人难以置信，一家芯片公司的控制权之争，竟险些让大众、宝马等知名车企陷入停摆困境。这背后，实则隐藏着一段既令人气愤又不乏诙谐的产业链博弈传奇。

故事需从主角安世半导体说起。它绝非普通的小型企业，而是功率半导体领域当之无愧的“隐形冠军”。全球每五辆汽车中，便有一辆搭载其生产的芯片；在车规级MOSFET芯片市场，其占有率高达40%；小信号二极管更是长期稳居世界第一的宝座。简而言之，汽车的刹车系统、电机控制等关键环节均离不开它，堪称车企不可或缺的“保命芯片”。



更为有趣的是它的“特殊身份”。2019年，中国闻泰科技斥资334亿元将其收购，此后，安世半导体便成为了“欧洲设计 + 中国制造”的独特混血企业。荷兰设有研发中心，而东莞工厂则承担了全球70%的封测产能，年出货量超过500亿颗，相当于全球汽车芯片需求的15%均依赖于此。

然而，这份平静在今年9月底被彻底打破。美国出台“50%穿透规则”后，荷兰政府迅速跟风，搬出冷战时期的1952年《物资供应法》，以“保障经济安全”为借口，冻结了安世半

导体的资产，还暂停了中方高管的职务，并将股权交由第三方托管。这一行为无异于“趁火打劫”，明眼人都能看出，这是荷兰配合美国“以芯制华”的举措。但荷兰未曾料到，此次他们踢到了铁板。

荷兰自以为夺取总部控制权便能获胜，却忽略了核心产能在中国这一关键事实。中方迅速展开反击，实施出口管制，禁止东莞工厂出口元器件，全球供应链瞬间陷入“双向瘫痪”的局面：欧洲虽拥有晶圆，却无法进行封测；中国虽具备产能，却缺乏原料。最为凄惨的当属全球车企，本田墨西哥工厂直接停工，大众、宝马纷纷减产。欧洲汽车制造商协会心急如焚，警告称若局势持续恶化，损失将超过100亿欧元，数十万人将面临失业。这就如同两人打架，却殃及了一旁围观的车企，堪称“伤敌八百，自损一千”的典型案例。

而中方的“硬核反击”更是可圈可点。安世中国宣布独立运营，并曝光荷兰方面拖欠10亿元货款的事实；中国对光刻机核心材料稀土实施出口管制，直接扼住了荷兰ASML的咽喉。与此同时，德国博世、采埃孚等行业巨头心急如焚，纷纷绕开荷兰，向中国申请出口豁免，毕竟无人愿意为地缘政治陪葬。这一场景生动地诠释了“得道多助，失道寡助”的道理。

在产业链的巨大压力和外交谈判的双重作用下，荷兰最终难以承受。11月7日，荷兰政府正式“认怂”，宣布归还安世半导体的控制权，相关法律程序将于11月中旬前完成。消息一经传出，闻泰科技股价涨幅近10%，车企们纷纷恢复生产，全球汽车芯片的“芯慌”局面终于得到缓解。

这场持续38天的博弈，归根结底，是商业理性战胜了政治操弄。在全球化时代，产业链早已深度融合。

HTML版本： [38天跨国博弈反转！荷兰归还安世半导体，全球车企终于松了口气](#)