

安世半导体风波：荷兰“抢”走公司，欧洲车企为何还得求中国？

来源：吴振豪 发布时间：2025-11-17 12:39:09

2025年9月的最后一天，荷兰政府一纸政令搅动全球芯片产业链。他们援引1952年《商品可用性法案》，宣布强制接管中资企业闻泰科技旗下安世半导体的荷兰总部。彼时，不少欧洲媒体欢呼“夺回关键芯片资产”，可短短一个月后，欧洲汽车业却陷入集体恐慌——大众德国工厂停产，高尔夫(图片|配置|询价)、途观等主力车型生产线停摆；博世集团酝酿让员工无薪休假；采埃孚紧急启动应急预案。一颗售价仅几美元的车规级芯片，竟让欧洲汽车工业近乎瘫痪。更让欧洲车企费解的是，明明安世已归荷兰所有，他们采购芯片却仍要向中国寻求豁免，这桩看似矛盾的闹剧，藏着全球化产业链的深层逻辑。

荷兰政府或许以为，掌控了安世的法律所有权，就握住了芯片供应的主动权。可现实给了他们沉重一击：安世半导体全球超过70%的封装测试产能，都集中在中国东莞。这道工序是芯片制造的“最后一公里”，没有它，荷兰总部手里的知识产权和设计图纸，不过是一堆无法落地的废纸，就像没有发动机的汽车，再精致的外壳也无法上路。车规级芯片的特殊性更让欧洲车企雪上加霜，安全气囊控制、刹车系统、发动机管理等核心部件所用芯片，更换供应商需要12到18个月的重新认证周期，欧洲车企根本耗不起这段时间。德国汽车工业协会的评估报告直白指出：“短期之内，欧洲没有任何替代方案，唯一的希望就是尽快获得中国的出口许可。”

迫于生存压力，欧洲企业开始做出务实选择。德国零部件巨头采埃孚和欧摩威率先行动，向中国商务部提交豁免申请，甚至接受了安世中国提出的人民币结算条件。随后，大众、宝马、奔驰等车企纷纷跟进，曾经对“中国供应链”心存芥蒂的企业，如今不得不放下姿态。欧盟技术负责人亨娜·维尔库宁也曾紧急约见荷兰钦定的安世临时首席执行官，试图将其纳入“欧洲芯片法案工作组”寻求突破，可此时中美已达成相关协议，欧盟的努力终究晚了一步，更像是在为荷兰的冲动收拾残局。



荷兰的处境此刻尤为尴尬。它本想紧跟美国步伐，却没料到自己成了“弃子”——特朗普一句表态，就让荷兰所谓的“接管必要性”荡然无存，留下荷兰独自承担法律风险与外交压力。法律上，安世归荷兰所有；可现实中，中国通过产能控制、出口管制等“硬杠杆”，掌握了安世的实质控制权。这种错位，就像一个强盗抢了房产证，却发现房子的锁早已被主人更换，根本无法进门。安世事件彻底打破了“法律所有权=实际控制权”的固有认知，也让全球看到，在高度互联的产业链中，实体经济的产能布局远比一纸政令更有分量。

短期来看，中国出口豁免的审批或许能缓解欧洲车企的燃眉之急。但从长期来看，这场风波将成为全球供应链演进的分水岭。欧盟已开始讨论建立关键芯片战略库存，推动产能本土化，可这种“去风险”战略需要巨额投资和漫长时间，远水难解近渴。而中国在全球供应链中的话语权，正通过这次精准应对持续提升。安世半导体的故事，最终成了一个鲜明的象征：它揭示了法律虚构与经济现实的鸿沟，也证明了旧式强权政治在全球化时代的局限性。欧洲车企排队向中国申请豁免的场景，不仅是一场供应链危机的应对，更像是一场全球权力格局重塑的仪式——从此，工厂车间里的机器轰鸣声，或许比议会大厅里的法律条文更能决定一个国家在产业链中的地位。



HTML版本：[安世半导体风波：荷兰“抢”走公司，欧洲车企为何还得求中国？](#)