

车企不想再给“宁王”打工了？宁德时代：我早就不想只卖电池了！

来源：涂俊达 发布时间：2025-11-17 19:15:11

热点概况

最近，电池巨头宁德时代交出了一份让人有点看不懂的成绩单。一边是，三个月狂赚185个亿，利润涨了40%多，赚钱能力简直逆天。另一边是，公司营收增速却踩了刹车，以前动不动翻倍，现在只有百分之十几。更扎心的是，它的全球市场份额掉到了五年来的最低点。这就像一个学霸，总分还是第一，但有好几门课的优势没那么大了，班里其他同学也开始奋起直追。这背后，其实是车企们的小心思：咱们能不能别再给宁德时代这个“电池供应商”打工了？

态度/观点

说实话，车企们有这个想法太正常了。你想啊，一辆电动车成本最高的部分是什么？就是电池！宁德时代把着最核心的技术，车企就像个高级组装厂，利润的大头都被“宁王”拿走了，谁心里能乐意？这就好比开饭店，最赚钱的招牌菜配方在别人手里，你每天忙前忙后，结果一半利润都得给人家，换你你也想自己研发新菜谱。

项目	本报告期	本报告期比上年同期增减	年初至报告期末	年初至报告期末比上年同期增减
营业收入（千元）	104,185,734	12.90%	283,071,987	9.28%
归属于上市公司股东的净利润（千元）	18,548,970	41.21%	49,034,109	36.20%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（千元）	16,421,757	35.47%	43,619,225	35.56%
经营活动产生的现金流量净额（千元）	--	--	80,660,430	19.60%
基本每股收益（元/股）	4.10	37.23%	11.02	34.56%
稀释每股收益（元/股）	4.10	37.34%	11.02	34.67%
加权平均净资产收益率	6.13%	-0.21%	17.60%	0.03%
项目	本报告期末	上年度末		
总资产（千元）	896,082,131	786,658,123	13.91%	

但是，你以为“宁王”会坐以待毙吗？人家早就开始“换赛道”了！

这份财报里最关键的信息，不是利润涨了多少，而是它的钱从哪儿来的。以前是靠“走量”，多卖电池多赚钱。现在是靠“卖艺”和“理财”。“卖艺”就是卖更高级、更贵的产品。比如，给高端车用的麒麟电池，还有给储能电站用的“大号充电宝”系统。这就像手机厂商，不只卖手机了，开始卖整个智能家居生态，一个订单的利润顶过去好几个小订单。同时，它账上趴着三千多亿现金，光是放银行、买理财的利息收入，就比很多公司一年赚的都

多。



更厉害的是，宁德时代正在下一盘大棋。它不满足于只做车企的“供应商”，它想成为整个新能源世界的“基础设施”。搞换电站，让你几秒钟换好电池；建“光储充检”一体站，白天用太阳能发电，晚上给车充电，顺便还能给你做个车辆体检。这就像谈恋爱，以前只是追求单一目标，现在人家是想建立一个家庭，把生活的方方面面都包圆了。到时候，车企就算不用它的电池，也可能得用它的充电网络，换它的电池。这才是真正的“降维打击”。

结尾



所以，别再只盯着那41.7%的市场份额了。宁德时代的游戏规则已经变了，它正在从一个“电池厂”进化成一个“能源帝国”。车企想摆脱依赖，这很励志；但“宁王”的野心，是让所有人都离不开它的生态。这场新能源时代的“权力的游戏”，才刚刚进入最精彩的下半场。

那么问题来了，你觉得未来是车企们成功“独立”，还是“宁王”的生态大网最终一统江湖？评论区聊聊你的看法！

HTML版本：[车企不想再给“宁王”打工了？宁德时代：我早就不想只卖电池了！](#)