

从破产到548亿！安徽85后清华姚班天才，获李书福豪赌车企AI转型

来源：伍翠中 发布时间：2025-11-18 13:01:20

12.13元的股价，548.41亿的市值，一家曾经破产的传统车企，如今正被一位37岁的AI天才握在手中，书写着中国汽车产业最震撼的转型故事。

2025年11月7日，胡润榜再次刷新，一位名叫印奇的85后，以75亿身家登上了中国U40青年企业家榜。但你若以为这75亿就是他的全部，那就大错特错了。

同样是他，执掌着一家市值高达548亿的上市公司——千里科技。短短一年，他让一家从破产边缘的传统车企脱胎换骨，股价飙升超200%，引得吉利李书福全力押注，甚至让奔驰豪掷13亿抢着入股。

75亿个人财富，仅仅是这场资本狂澜的一朵浪花。这位清华姚班天才，究竟凭什么搅动整个汽车行业？他手中的AI王牌，又藏着怎样的颠覆性秘密？



千里科技

A F A R I

Chongqing Afari Technology Co., Ltd.

重慶千里科技股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

[編纂]

[編纂]項下的[編纂]數目：[編纂]H股(視乎[編纂]行使與否而定)

[編纂]數目：[編纂]H股(可予重新分配)

[編纂]數目：[編纂]H股(可予重新分配及視乎[編纂]行使與否而定)

最高[編纂]：每股[編纂][編纂]港元，另加1.0%經紀佣金、0.0027%證監會交易徵費、0.00565%聯交所[編纂]費及0.00015%會財局交易徵費(須於[編纂]時以港元繳足，多應款項可予退還)

面值：每股H股人民幣1.00元

[編纂]：[編纂]

CICC中金公司

东梦汽车网

DONGMENGQICHEWANG

No. 01一场价值548亿的豪赌

2025年秋天的重庆，一场发布会正在上演令人动容的一幕。吉利控股集团董事长李书福，这位中国汽车业的“老炮”，亲自为台上一位年轻人站台。

	截至12月31日止年度						截至6月30日止六個月			
	2022年		2023年		2024年		2024年		2025年	
	人民幣元	%	人民幣元	%	人民幣元	%	人民幣元	%	人民幣元	%
							(未經審計)			
	(千單位，百分比除外)									
汽車.....	5,766,593	66.8	3,694,618	55.2	4,175,891	60.0	1,739,594	58.9	2,599,205	62.6
摩托車.....	2,124,977	24.6	2,028,767	30.3	2,135,725	30.7	951,753	32.2	1,276,924	30.8
其他										
-通用機械.....	337,682	3.9	400,252	6.0	428,136	6.1	198,160	6.7	203,672	4.9
-雜項.....	397,147	4.7	574,685	8.5	224,100	3.2	65,466	2.2	69,137	1.7
合計.....	8,626,599	100.0	6,698,322	100.0	6,963,852	100.0	2,954,973	100.0	4,148,938	100.0

他只用了一句话：“未来是属于印奇的”，便把整个舞台交给了这位年仅37岁的CEO。这句话，价值连城。

合併損益表

附註	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2022年	2023年	2024年	2024年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
(未經審計)					
收入.....	5	8,626,599	6,698,322	6,963,852	2,954,973
銷售成本.....	6	(7,922,839)	(6,426,071)	(6,481,472)	(2,766,810)
毛利.....		703,760	272,251	482,380	188,163
其他收入及收益.....	5	187,999	202,890	158,833	84,041
銷售及營銷費用.....		(266,457)	(375,086)	(337,820)	(181,315)
管理費用.....		(433,204)	(423,397)	(338,158)	(165,133)
研發費用.....	6	(90,683)	(214,781)	(406,576)	(180,114)
投資性房地產的公允價值					
收益/(損失).....		45,900	10,684	(95,587)	-
金融資產減值損失淨額.....	6	(30,681)	(18,303)	(3,561)	(7,268)
其他費用.....	7	(126,678)	(87,100)	(139,219)	(9,363)
財務費用.....	8	(133,452)	(123,445)	(93,336)	(48,858)
應佔合營企業及聯營企業					
利潤.....		375,917	413,770	488,247	189,699
除稅前利潤/(虧損).....	6	232,421	(342,517)	(284,797)	(130,148)
所得稅費用.....	11	(62,014)	80,345	(44,100)	21,667
年/期內利潤/(虧損).....		170,407	(262,172)	(328,897)	(108,481)

就在发布会前几天，汽车圈刚爆出大新闻：德国豪车巨头梅赛德斯-奔驰砸下13.39亿元，重仓入股印奇执掌的千里科技。这个消息像一颗深水炸弹，在整个行业掀起巨浪。

资本市场的反应快得惊人。千里科技的股价像坐上了火箭，从年初的3.87元一路狂飙到11月的12.13元，市值从约254亿元暴涨至548.41亿元，翻了两倍还多。

这个故事的魔幻之处在于，千里科技的前身，是那个曾经濒临破产的力帆。

说起力帆，老一代人都不陌生。这家1992年成立的企业，曾经是中国摩托车时代的“王者”，产品远销全球各地，更是最早造车的民营企业之一。

可惜好景不长，随着市场竞争加剧，力帆节节败退，到2020年时已经资不抵债，走到了破产边缘。那时的力帆，就像个奄奄一息的病人，躺在ICU里等待救援。

关键时刻，李书福带着吉利系资本，联手重庆地方政府出手相救。他们通过成立满江红基金，给力帆输了一管“救命血”。但这仅仅是续命，要让这个病人真正康复，还需要下一剂猛药。

最初的几年，力帆科技讲述的是一个平平无奇的故事。吉利系高管入驻后，把业务重心转向了换电和B端市场，推出了睿蓝等新品牌，主要给吉利自家的出行平台“曹操出行”供货。

这个保守的策略，结果并不理想。2023年，公司营收不增反降，扣非净利润再度亏损。明眼人都看得出来，力帆科技那时就是个“高级代工厂”，在吉利的大版图里，扮演着无关紧要的角色。

旧故事讲不下去了，李书福需要为这个A股上市平台，找一个能引爆市场的新剧本。

AI，成了他选中的新故事。而这个故事的主角，他选择了一位刚从AI圈转战汽车业的“天才少年”。

No. 02从芜湖少年到AI领军者

印奇，1988年1月出生在安徽芜湖。这个长江边的城市，可能自己都没有想到，会走出一个未来改变中国汽车产业格局的人物。

印奇从小就显露出过人的才智。中考时，他以“裸分状元”的身份考入芜湖市一中的省理科实验班。

高一时，他就被评为全国百名“航空少年”之一，从航天英雄杨利伟手中接过证书。这份经历，在他心中埋下了科技的种子。

高二时，他在全国物理竞赛中拿下省二等奖，与第一名仅差1分。在班级担任物理课代表的他，思维敏捷，经常提出让老师都眼前一亮的独到见解。

除了学习好，他还是个“全能选手”。书法、篮球、足球、乒乓球样样精通，担任班级篮球队队长、校辩论赛策划兼主力队员。这种全面发展的特质，为他日后在商界的游刃有余打下了基础。

2006年，印奇的高中生涯还没结束，就被清华大学提前相中，成为自主招生名额中的一员。高考时，他更是考出680多分的高分，顺利进入清华大学自动化专业。

在大学里，他迎来了人生的第一个重要转折点——经过严格选拔，他入选了号称“清华学霸集中营”的“姚期智实验班”。

清华园里流传着一句话：“全国英才聚清华，而清华一半英才在姚班”。能进这个班的，不是奥赛金牌得主，就是各省高考前三。

也正是在这里，印奇结识了后来创业的两位黄金搭档——唐文斌和杨沐。大学期间，印奇就在微软亚洲研究院实习，参与人脸识别引擎的研发。

“那时候，我对人脸识别技术很着迷，毕业后还全职工作了一年，参与研发的引擎后来被应用在X-box和Bing等微软产品中。”他后来回忆道。

本科毕业后，印奇选择赴美国哥伦比亚大学攻读3D相机方向的博士学位。但创业的火焰在他心中越烧越旺，在完成两年博士学习后，他毅然决定辍学回国，全身心投入创业大潮。

2011年，印奇与唐文斌、杨沐共同创立了旷视科技。三个年轻人窝在宿舍里，最初研发了一款名为《乌鸦来了》的体感游戏，玩家通过摇晃头部控制游戏里的稻草人。这款游戏下载量不错，但只给他们带来了几千元的收入。

他们很快意识到，自己并不适合做游戏公司。2012年6月，Facebook收购了以色列人脸识别技术公司，这件事点醒了他们：自己掌握的技术，远比做游戏更有价值。

三人立即转向，专心钻研人脸识别技术。这一次，他们找对了方向。

旷视科技迅速崛起，很快被誉为“AI四小龙”之一。公司先后完成五轮融资共计1.6亿美金，估值突破2亿美金。印奇也从一名技术极客，成长为备受瞩目的创业新星。

然而，就在旷视科技如日中天之时，印奇却做出了一个让所有人意外的决定——接手一家濒临破产的传统车企。这个决定，改变了他的人生轨迹，也改变了中国汽车产业的生态格局。

No. 03李书福与印奇的“一见钟情”

李书福一直在寻找破局之人。虽然他手握十余家上市公司，构建了一个庞大的商业帝国，但在智能化这条赛道上，他始终感觉缺了关键一环。

亿咖通专注于智能网联，曹操出行专注出行服务，而真正的智能驾驶核心能力，却始终没有突破。

更重要的是，面对华为车BU的强势崛起，李书福需要打造一个能与之抗衡的智能驾驶平台。

据接近李书福的人士透露，那段时间，他一直在“寻找聪明人”。这个“聪明人”不仅要懂技术，更要有将技术转化为产品的能力，还要有带领团队打硬仗的魄力。

转机出现在一次偶然的会面。通过微软前全球执行副总裁沈向洋的引荐，李书福见到了曾在微软亚洲研究院师从沈向洋的印奇。

这次会面，用李书福的话说，是“一见如故、相见恨晚、一拍即合”。一位是传统制造业的枭雄，一位是AI领域的新贵，两人却在智能化转型这个话题上找到了共鸣。

“我当时在全国寻找聪明人，偶然有一次见到印奇，一见如故、相见恨晚、一拍即合。”李书福在后来的品牌发布会上这样回忆。

但对李书福来说，光有欣赏还不够，他需要实实在在的绑定。2024年7月，一桩精心设计的股权交易浮出水面。吉利科技集团将其间接持有力帆科技19.91%股份的平台——

重庆江河汇企业管理有限责任公司100%的股权，以24.3亿元的价格，转让给了由印奇实际控制的重庆江河顺遂企业管理有限公司。这笔交易的设计极为巧妙。

江河顺遂成立于交易前仅仅数日，显然是专为此次交易设立的特殊目的公司。而通过这家公司，印奇不仅获得了上市公司的大量股权，更与吉利系形成了深度绑定。

交易完成后，印奇顺理成章地被推举为公司董事长。2025年2月，力帆科技正式更名为重庆千里科技股份有限公司，标志着全新起航。

在9月28日的品牌发布会上，李书福罕见地释放了充分授权的信号。他站在印奇身边，对着台下数百位嘉宾说：“未来是属于印奇的，希望他能带领千里走向无限广阔的未来。”

这句话，既是对印奇的认可，也是向整个行业宣告：吉利系的智能化转型，就交给这个年轻人了。

No. 04 AI基因重塑传统车企

印奇上任后的第一把火，烧得又快又旺。他深知，要改造一家传统车企，光靠一个人是不够的，必须组建一支强悍的团队。他的第一个重磅引援，震动了整个行业：前华为车BU总裁王军。

2025年6月，王军正式加盟千里科技，出任联席总裁。这位在华为车BU立下赫赫战功的老将，为何会选择加盟一家正在转型的传统车企？

业内分析认为，王军在华为车BU时就主导了智能驾驶方案的研发，有着丰富的技术积累和产业经验。而千里科技给他的，是一个能够全面操盘、大展拳脚的机会。

王军上任后的首次公开亮相，就释放了强烈信号。他代表公司发布了“千里智驾1.0”解决方案，并毫不含糊地宣布：“千里科技是一个独立的智能汽车解决方案供应商”。

这句话的潜台词很明确：千里智驾不仅要服务吉利系，更要走向全行业。

印奇和王军为千里科技规划了清晰的智能化路线图：千里智驾1.0，面向L2+级别，根据

不同算力分为基础版（100 TOPS）、专业版（200+ TOPS）和旗舰版（高达700 TOPS）。

这个分级很聪明，既覆盖了从低到高的全系车型，又为后续升级留足了空间。

千里智驾2.0，瞄准L3级别，计划在2025年底发布。这意味着今年内，千里科技就要实现从L2+到L3的跨越，这个时间表相当激进。

千里智驾3.0，主攻Robotaxi场景，目标是L4级别。按照规划，千里科技将在未来18个月里，在全球10座城市部署超过1000辆Robotaxi。

王军更是为这个新故事定下了宏大的目标：“希望在全球智驾领域达到三分天下有其一的份额”。

这个目标不可谓不宏大。要知道，当前全球智能驾驶市场已经被几家巨头瓜分，千里科技作为一个后来者，要实现这个目标，难度不亚于虎口夺食。

但印奇有自己的底气。在2025年7月的世界人工智能大会上，他联合阶跃星辰、吉利汽车集团，发布了专为AI Agent原生打造的下一代智能座舱Agent OS。

“汽车的制造、硬件管理、供应链体系，跟机器人是最相像的。”印奇在接受采访时阐述了他的终极思考，“‘AI+车’的终局就是机器人，这是确定性的。

我从事AI第一天的初心，就是机器人Robotics。”这句话，透露了他跨界造车的深层动机——汽车只是他通往机器人梦想的一个阶梯。

No. 05光环之下的三重挑战

尽管千里科技的故事讲得精彩，但摆在印奇面前的，是三个必须直面的严峻挑战。第一个挑战：吉利的“保护伞”还是“束缚网”？目前，吉利集团既是千里科技的最大客户，也是最大供应商。

2025年上半年，来自吉利系的收入占总收入的33.2%，从吉利系采购的金额占比也达到29.7%。这种深度的绑定，在起步阶段是优势，但从长远看，可能成为拓展其他客户的障碍。

一位头部智驾方案供应商高管说得直白：“智驾方案是车企的灵魂，其他车企会对供应商的背景有所顾虑。你让长安、上汽怎么放心用一个吉利系公司提供的智驾方案？”

这个问题很现实。近年来，主流车企都在通过投资入股的方式，与智能驾驶公司形成深度绑定。通用、丰田投资了Momenta，国内众多车企集体入股了地平线。

在这种背景下，千里科技的“吉利血统”，反而可能成为拓展外部客户的阻力。

第二个挑战：烧钱的智能驾驶，钱从哪里来？智能驾驶是个极其烧钱的行业。对标华为，其车BU业务累计研发投入已超400亿元，直到今年上半年才首次实现盈利。

千里科技的财务数据已经反映出压力。2025年上半年，公司研发投入约2.88亿元，同比增长59.67%。

而归属于股东的扣除非经常性损益的净利润从2024年上半年的1660.68万元，暴跌至2025年上半年的-1.34亿元。亏损的主要原因，正是智能汽车座舱操作系统的研发投入大幅增加。

虽然目前千里科技账面上还有37.41亿元的货币资金，但按照智能驾驶行业的烧钱速度，这些钱支撑不了太久。这也是为什么千里科技要紧急启动H股上市融资的原因。

第三个挑战：如何从红海中杀出重围？智能驾驶市场早已不是蓝海，竞争激烈程度堪称“血腥”。

根据佐思汽研的数据，2023年至2024年10月，由第三方供应的车企城市NOA方案中，华为和Momenta已占据近90%的市场份额。这意味着留给后来者的空间，只有可怜的10%左右。

更严峻的是，头部企业还在不断加大投入。华为智能汽车解决方案BU每年研发投入超过100亿元，Momenta也完成了超过10亿美元的融资。

在这种竞争态势下，千里科技要实现“三分天下有其一”的目标，难度可想而知。

面对这些挑战，印奇显得很冷静。他在接受采访时坦言：“我们知道前路艰难，但转型没有退路。千里科技选择的是一条最难但最有价值的道路。”

No. 06 五百亿市值背后的期待与泡沫

2025年10月16日，千里科技正式向香港联交所递交了主板上市申请，迈出了“A+H”双平台上市的关键一步。

招股书里，公司清晰地描绘了未来的战略方向：募集资金将用于实施AI驱动战略、增强研发能力、开发及升级产品与解决方案，以及增强技术能力。

与此同时，奔驰的13亿入股和李书福的站台，让资本市场对这家转型中的企业给予了超常规的估值。截至2025年11月8日，千里科技的动态市盈率已经超过800倍。

这个估值水平，显然已经脱离了传统制造业的范畴，进入了科技股的估值体系。市场在赌的，不是千里科技现在的盈利能力，而是它未来在智能驾驶领域可能取得的突破。

但从另一个角度来说，高达548亿的市值，也意味着巨大的期待和压力。

投资人的耐心是有限的，他们需要看到实实在在的进展：智驾方案何时能规模化落地？外部客户何时能突破？Robotaxi业务何时能商业化？所有这些问题的答案，都指向了同一个方向：时间。

印奇和他领导的千里科技，正在与时间赛跑。他们需要在资金耗尽前实现技术突破，在

市场格局固化前抢占一席之地，在投资人耐心耗尽前证明自己的价值。

这场赛跑的结果，不仅关系到一家企业的生死，更关系到中国传统车企在智能化浪潮中的命运。

是成功转型，引领下一个时代？还是昙花一现，成为资本市场的过眼云烟？所有的答案，都掌握在那位37岁的清华姚班天才，和他身后的团队手中。

站在548亿市值的新起点，印奇的目光已经投向了更远的地方。正如他所说：“千里科技的关键词一定是AI。我们相信，经过两三年之后，大家会对千里的认知非常坚定和有信心。”

这句话，既是对市场的承诺，也是对自己的鞭策。

HTML版本： [从破产到548亿！安徽85后清华姚班天才，获李书福豪赌车企AI转型](#)