

Q3营收创新高，净亏损仍超3亿，小鹏Q4要实现盈亏平衡？

来源：吴俊伟 发布时间：2025-11-18 13:52:56

毛利率创历史新高、现金储备逼近500亿，却仍陷亏损漩涡，小鹏汽车的盈利之路究竟还有多远？11月17日，小鹏汽车交出了一份亮眼却略带矛盾的第三季度成绩单。

财报显示，公司单季营收首次突破200亿元大关，达203.8亿元，同比猛增101.8%，创下单季度历史新高。与此同时，净亏损同比大幅收窄至3.8亿元。

小鹏

然而，在这份高增长财报背后，小鹏汽车依然未能实现季度盈利。公司董事长兼CEO何小鹏在财报中表示，目标是在第四季度实现盈亏平衡。



小鹏汽车第三季度业绩呈现“多空交织”的局面。一方面，公司的交付量达到116,007辆，同比增长149.3%，创下单季度交付量历史新高。

另一方面，公司的汽车毛利率为13.1%，较2024年同期的8.6%有显著提升，但相比2025年第二季度的14.3%却有所下滑。

业绩概况

研发和营销投入的大幅增加，或许成为侵蚀利润的重要因素。第三季度，小鹏研发支出24.3亿元，同比增长48.7%；销售及管理费用24.9亿元，同比增长52.6%。

不过，面对持续亏损，小鹏汽车或许正通过多条路径寻求突破。产品结构优化或许将是关键一环。

11月20日，小鹏X9超级增程将正式上市，这是小鹏首款增程式电动车。何小鹏透露，该车型预购订单已刷新X9历史同期纪录。

小鹏X9超级增程版

小鹏汽车计划在2026年推出7款兼具纯电与增程版本的“一车双能”车型，以覆盖更广泛的消费群体。

海外扩张成为另一增长引擎。2025年第三季度，小鹏汽车首个欧洲本地化生产项目在奥地利格拉茨的麦格纳工厂正式启动。

今年1-9月，小鹏海外累计交付量达29,706辆，同比增长超过125%。何小鹏表示，未来三年将是小鹏出海的高速扩张期。

小鹏G7

技术商业化也开始贡献收入。小鹏汽车副董事长及联席总裁顾宏地博士指出：“有效的成本控制和技术研发相关的收入释放出更大的潜力”。

与大众的合作已在财报中体现，图灵AI芯片获得大众定点，相关收入将从今年第四季度开始确认。

降本增效持续推进。小鹏汽车公司总裁王凤英曾直言：“汽车业的竞争，最后拼的是成本和效率”。

自王凤英加入小鹏后，公司大幅削减研发成本，如何小鹏透露，P7+研发成本比P7降低了一半。

小鹏P7i

小鹏汽车的野心不止于造车。何小鹏在科技日上宣布，小鹏汽车的定位已升级为“物理AI世界的出行探索者，面向全球的具身智能公司”。

公司计划在2026年推出3款Robotaxi车型并启动运营，同时目标在2026年底实现人形机器人的规模量产。

何小鹏甚至放言，期待在2030年小鹏机器人年销量超过100万台。当然，需要指出的是，这些未来业务目前仍处于投入期。小鹏汽车在财报中未提供机器人、Robotaxi等新业务的具体收入预测，这些创新业务的商业化进程仍需时间验证。

小鹏

车宇世界认为，或许，如今小鹏汽车正站在量变到质变的临界点上。其现金储备已增

至483.3亿元，这为它提供了充足的试错空间。

当然，能否尽快走出亏损困境，实现可持续盈利，或许依然是小鹏需要重点考虑的因素。从这个层面来讲，第四季度的盈亏平衡目标，或将是一场至关重要的考验。

至于小鹏距离盈利还有多久，我们还是让市场来给一个答案。在此，车宇世界希望小鹏方面不断获得更好的业绩，从而获得更好的发展前景。

最后，本文涉及到的相关数据来源于品牌官方及权威媒体消息，仅供参考，具体以品牌官方数据为准。

本文声明：

本文为车宇世界原创文章，总第11964期，部分图片来源于网络，标注来源的数据及相关资料均为引用。车宇世界原创版权所有，侵权必究。

HTML版本：[Q3营收创新高，净亏损仍超3亿，小鹏Q4要实现盈亏平衡？](#)