

西方车企跑路，中国车企白捡大便宜！

来源：黄育霖 发布时间：2025-11-19 05:58:58

要说这几年最让人看不懂的商业大戏，俄罗斯车市绝对算一出。西方车企本来是那里的“土皇帝”，结果2022年一开打，他们自己卷铺盖跑路，把好好的工厂和市场，白送给了中国车企。这哪是制裁啊，简直是活雷锋，帮中国把路都铺平了，连洞房都给暖热了。

当初西方车企跑得那叫一个狼狈。雷诺在莫斯科经营了二十多年的老厂，年产16万辆，说不要就不要了，2022年5月直接作价1卢布，跟白送没啥区别。日产也撑不住，到了10月，圣彼得堡那个年产10万辆Qashqai的现代化工厂，1欧元就转让了。大众、奔驰、现代一个个跟比赛似的，争先恐后地低价甩卖，亏得那叫一个肝疼，雷诺一口气就赔了20亿欧元。他们以为这是壮士断腕，谁能想到是给别人腾地方。

俄罗斯人也不是傻子，工厂不能闲着啊。转头就找来了中国伙伴。江淮反应最快，2022年11月就接手了雷诺的莫斯科厂，把苏联的老牌子Moskvich给复活了，其实就是江淮的车换个标，下线速度快得很。奇瑞更是大手笔，日产的圣彼得堡厂、奔驰的叶西波沃厂、大众的卡卢加工厂，照单全收，换上自己的牌子接着干。长城汽车更有远见，2019年就在图拉州建了自己的厂，2024年产能10万辆，还计划2025年翻倍，这是要扎根的节奏。



这下可好，俄罗斯车市直接变天了。2021年中国车才占9%的份额，到了2024年，好家伙，快占到60%了！2025年上半年也稳稳地占着55%。俄罗斯人现在买车，打开门一看，不是哈弗就是吉利，要不就是奇瑞，想买个西方品牌？那得靠平行进口淘换二手车，跟买古董似的。西方车企本想用制裁把俄罗斯经济搞垮，结果倒好，给中国车企开了个超级市场，这脸打得，啪啪响。

不过，这生意也不是一直顺风顺水。俄罗斯人一看，这市场都快成中国的了，心里也犯嘀咕。2025年政策突然一变，开始加关税，提高各种费用，想保护自己的本土品牌。这一下，中国车销量也受了影响，前10个月整体下滑了22%。奇瑞受到的冲击最大，2025年9月干脆宣布，到2027年就彻底退出俄罗斯市场。2024年俄罗斯市场还占它总收入的四分之一多呢，这说走就走，真是够决绝的。



但奇瑞走了，不代表中国车企就全撤了。长城还在那儿扩产呢，Moskvich也还在推新车。俄罗斯汽车产业现在就像个跷跷板，一头是本土的Lada，另一头就是中国车，西方车企早被翘到外太空去了。他们现在想回来？门儿都没有！市场格局定了，人心也变了，俄罗斯老百姓开惯了性价比高的中国车，谁还回去买那些贵得离谱又没地方修的西方车啊。

说到底，这事儿就是“偷鸡不成蚀把米”的现实版。西方车企以为自己是棋手，能操控全局，结果自己成了棋盘上被吃掉的子。中国车企呢，没想那么多，就是抓住机会，埋头干活，结果把市场给吃下来了。这商业世界，有时候就是这么简单，你算计来算计去，可能还不如别人一步一个脚印走得稳。西方车企这堂课，交的学费够买下好几个俄罗斯工厂了，真是让人唏嘘不已。



HTML版本： [西方车企跑路，中国车企白捡大便宜！](#)