

百年车企的断臂求生，总部大楼一夜间成了抵押品

来源：袁贤欢 发布时间：2025-11-20 10:19:01

伊凡·埃斯皮诺萨今年4月一上任，就给日产汽车开了个狠招。11月6日那会儿，公司突然宣布把横滨总部卖了个精光，970亿日元揣进兜里，自己反倒成了租客。光这么一听就觉得气得不行，一百多年的牌子眼瞅着要靠典当祖宅过活，可这哪是能开玩笑的事啊。原来早从去年底开始，日产的现金流就只剩14个月够撑的了，要是再不凑钱，怕是要比1999年那次破产还惨。要说这事儿到底根子在哪，得翻回当年卡洛斯·戈恩那段黄金岁月。人家当年从雷诺请来救命时，硬生生把日产从鬼门关拉回来，可自从2017年走后，公司换了四个CEO，研发经费年年往下掉。你说这是谁的责任呢，管理层天天换人，战略方向跟摇摇摆摆的陀螺似的，哪还有心思琢磨新技术。最要命的是，在中国市场上，以前还能跟丰田本田掰手腕，现在被比亚迪们按在地上揍，市占率往下跌得比电梯还快。伊凡这招卖总部，表面看是解了燃眉之急，可细想又觉得堵在喉咙里。索尼当年也这么干过，股价倒是涨了三四成，但总觉得丢了魂似的，长此以往品牌还剩个啥？再说到推纯电动N7，定价是够香的，比别家便宜了两成，开头几个月销量冲到万辆，谁知道半年不到口碑烂得跟破袜子。说白了还是技术没跟上，续航里程说好听不好听，消费者用脚投票的时候可不会客气。眼下日产把筹码都押在中国汽车市场，琢磨着要开发什么城市专用车，可郑州和东风那边的合作早就不灵了，光看今年上海车展那些国产新势力，搞起围剿式降价来根本不管成本，这仗该怎么打心里都没底。欧洲那边碳关税又掐脖子，北欧的工厂还得改成绿电生产，这些账算下来，真不知道伊凡晚上睡得着不。最让人感慨的是，站在卖掉的总部顶楼远眺，对面太平洋那头的比亚迪舰队越开越大，而日产这个百年老店却像被人抽了脊梁骨。总部大楼卖了还能再买，可要是技术跟不上、人心散了架，那些挂在墙上的历史勋章，说不准哪天就得变成二手市场的杂项。有人说公司这回是破釜沉舟，可换个角度想想，卖祖宅的壮士断腕背后，到底算不算一种无可奈何的溃败呢？

要是问以后咋整，有人说该往自动驾驶方向押宝，有人说得向中国资本伸手，可谁都不敢打包票接下来的路好不好走。反正现在这形势，就像把熟鸡蛋重新孵回小鸡，就算真能起死回生，路上碰着的磕磕绊绊够写十本小说了。



HTML版本: [百年车企的断臂求生，总部大楼一夜间成了抵押品](#)