

斯巴鲁砍电动化预算这事，其实是把车企“成年人的无奈”说透了

来源：陈倩青 发布时间：2025-11-20 13:05:48

说真的，看到斯巴鲁官宣要砍纯电投资时，第一反应是：哟，终于绷不住了？

11 月 10 号那公告写得挺委婉，“重新评估 1.5 万亿日元（约 99.5 亿美元）电气化投资”，翻译大白话就是“纯电烧钱太快，我先把钱挪去搞点能立马赚钱的”。具体来说，就是把部分纯电预算转去砸混动和内燃机，目标是到 2030 年每年省 2000 亿日元。

斯巴鲁将重新评估近100亿美元电气化投资计划

界面快报 4小时前 浏览 1.5w 来源：界面新闻

斯巴鲁11月10日表示，将重新评估此前计划的1.5万亿日元（约合99.5亿美元）电气化投资，并力争到2030年实现每年2000亿日元成本节约，以抵消美国进口关税的影响。

斯巴鲁称，计划将部分投资从纯电动汽车领域重新分配，用于加强混动和燃油车型的新车研发和生产。



别觉得这是斯巴鲁怂了，背后的账其实特好算：美国那 25% 的进口关税，简直是悬在它头上的达摩克利斯之剑。美国 2025 年 4 月起对进口汽车加税，后来搞了个“零部件关税补偿”，但最高才补 3.75%。这就像你被人抢了钱，对方扔回 3 块 7 毛 5 说“算补偿”，谁看了不嘀咕一句离谱？

斯巴鲁 2024 年全球销量刚过百万，跟丰田（千万级）、大众（千万级）比，就是个“小卡拉米”。纯电这事儿，本质上就是一个“烧钱大赛”，电池研发、整车平台、充电基建，哪样不要百亿级投入？你让一个年营收刚过千亿日元的企业，硬扛纯电的成本，就好比让小散户去跟巴菲特玩期货差不多，分分钟被平仓。

反而把钱转去混动和内燃机，是斯巴鲁的“老本行”。他家之前搞的智能水平对置发动机，加个电机辅助，百公里油耗直接降 0.9 升。按一年开 2 万公里算，油钱能省一千多块，够买两瓶好酒（或者给媳妇买个好包包，看你心情）。更重要的是，这技术它熟啊！不用重新建生产线，不用从零养研发团队，投钱进去三五个月就能出改进款，比纯电“画饼等开花”实在多了。



有人说“这是电动化倒退”，这话就有点站着说话不腰疼了。你看欧盟那边，刚用“动态价格承诺”替代了 45.3% 的惩罚性关税，中国车企立马在欧洲建厂，本地化生产后成本降下来，销量照样涨，这是因为人家有体量、有资本玩“长期主义”。斯巴鲁呢？它在美国市场占了近 60% 的销量，关税一涨，卖一辆车利润就少一块，不先砍成本保现金流，难道等着被市场淘汰？

其实车企转型这事，从来不是“非电即油”的选择题，而是“兜里的钱够不够”的生存题。斯巴鲁的操作，说白了就是“先活着，再谈理想”：我先把混动做精，让消费者觉得“既省油又没续航焦虑”，把钱赚到手；等以后关税政策松了，或者纯电成本降了，我再把钱转回去也不迟。总不能为了追“电动化风口”，把自己吹没了吧？

这就是全球化时代小厂的无奈，大佬们能靠规模摊成本、靠多市场对冲风险，小厂只能盯着自己的基本盘，一步错就可能万劫不复。斯巴鲁砍纯电预算，不是不看好电动化，而是现阶段“活下去”比“追风口”更重要。

HTML版本： [斯巴鲁砍电动化预算这事，其实是把车企“成年人的无奈”说透了](#)