

许家印第二！又一位“大佬”跑路，花空几百亿，李斌还能挺住吗？

来源：汪颀韦 发布时间：2025-11-21 00:25:09

新能源汽车现在真是风起云涌，一会融资上百亿，一会又爆出资金链断了，创始人溜了。

沈晖是威马汽车的创始人，之前在汽车圈也算有点名气，早年干过博格华纳，还帮吉利收购沃尔沃出了力。



2015年底，威马在上海注册起步，到后来融了四百多亿，烧钱速度那叫一个快、2023年9月，沈晖发了个社交媒体，说去慕尼黑车展，然后转去纽约办事，从那以后就没在国内露面了。

外界传得沸沸扬扬，说他带着家人去了美国，留下公司一堆烂摊子，债务堆得像山一样。

这事跟恒大的许家印有点像，许家印在2023年9月底因为涉嫌违法犯罪被抓，恒大欠了上万亿，房地产圈子鸡飞狗跳。现在沈晖这情况，让人觉得新能源汽车行业也开始上演类似剧情了。



威马起步那会，新能源汽车热得发烫，沈晖抓住了风口。

2016年，A轮融资就融了10亿，腾讯百度这些大厂投了钱，主要用来建团队搞研发。



2017年，B轮融资了120亿，红杉和中国国企参与，钱砸到工厂上，温州工厂花了67亿，黄冈基地也几十亿，生产线供应链全拉起来。2018年，威马EX5车型上市，卖了1万多辆，C轮又融资了30亿，扩大销售网点，营销到处撒钱。

供应商蜂拥而上，但资金消耗太猛，工厂建得快，零部件采购一大笔一大笔的支出。

2019年，威马EX6出来，D轮融资了100亿，此时累计融资已经几百亿了，威马的总部大楼盖起来，员工上千人，往电池技术和智能驾驶砸了不少钱。

可竞争越来越狠，成本控不住，销量上不去，钱就这么一点点烧光了。2020年，威马想上科创板IPO，申请递上去了，结果没过审，资金链就开始紧。

E轮融资勉强拉来点钱，继续升级生产线，扩大经销商，但供应商欠款堆起来了，有些零部件厂不供货了，生产断断续续。

员工还好，薪资没大问题，但内部效率低，基地设备闲置，浪费一大把。2021年，威马收入47亿，主要靠EX5和EX6，但亏损82亿，研发营销费用占大头，广告满天飞，想抢市场。

沈晖薪酬为12.6亿，在公司亏成这样的时候，内部肯定有怨言。

员工开始零星讨薪，供应链乱套，生产停了又开。工厂追加投资，自动化设备买了不少，但销量没跟上，债务滚雪球一样，银行贷款和供应商欠款超几十亿。

2022年，威马销量掉到2.9万，远远没达标。E轮融资钱来得晚，花得快，工厂维护债务偿还全靠融资。温州生产线部分停工，员工减员，供应商上法院告，欠款闹得沸沸扬扬。

公司大楼保安费都快付不起，管理一塌糊涂。沈晖公开露面，说新能源汽车前景好，但公司实际快撑不住了。

威马累计亏损170多亿，融资410亿全烧光了，市场份额被别人抢，车型更新慢，消费者跑去买别的牌子。债务规模200亿左右，有些报道说高达450亿。

2023年9月10日，沈晖发消息称出国，之后没了踪影。公司欠薪、停产全曝光，10月9日申请预重整，债务200亿。员工围堵讨钱，供应商断货，生产全停，大楼空荡荡的，资产值不了几个钱。

这跟许家印的恒大差不多，恒大债务2万多亿，房地产崩盘，牵连一大堆人。威马这也暴露新能源汽车高风险，融资热后一地鸡毛。沈晖下落不明，公司说他在海外办事，但没公开出现过。

重整过程拖到2024年3月29日，法院受理破产重整，管理人招投资人，进展慢。

威马资产39亿，负债203亿，债权人开会评估，供应商白皮书发了好几次，安抚大家。2025年4月3日法院批准重整计划，深圳翔飞汽车销售有限公司接管威马四家公司。

翔飞承诺投钱复产EX5和E5，9月威马发重组说明，公布三阶段计划：2025年到2026年复兴，确保年产销1万，争取2万；2027年到2028年成长，产销30万；2029年到2030年腾飞，百万辆营收1200亿。

海外布局为泰国工厂开拓东南亚、中东市场。

11月3日，官方发声明“好事将近，敬请期待”，知情人说月底可能开新车发布会，APP重新上线，威马债权超148亿，暂缓112亿，翔飞后续投超100亿。但沈晖还是没影，债务也没全还清。

恒大从巅峰到现在，债务高达2.4万亿，2025年8月25日股份取消上市地位，无意复

核；9月16日香港法院授权清盘人接管许家印资产，追讨60亿美元，藏了6年的23亿美元曝光。

77亿资产冻结，600万业主等着答案。恒大南昌公司10.6亿股权冻结，牵连供应商像南通三建，黄裕辉被悬赏2500万。

许家印被限制高消费，恒大地产到期债务3592亿没清。房地产和新能源汽车，烧钱模式类似，创始人出事后公司苟延残喘。

李斌是蔚来的创始人。蔚来从成立到现在，十年亏了1300多亿，2025上半年亏120亿，同比增15%，毛利率9%；二季度亏50亿，营收190亿，交付增长25%。

融资不停，2025年3月融资32亿，9月融资10亿，总计超过百亿。

李斌设立目标2025年销量达到44万，上半年交付5.7万，推出乐道品牌。市值超500亿，融资渠道开着，李斌说继续推技术创新，研发投600亿，负债表干净，钱亏在明处如换电网络。

但新能源汽车行业风险大，烧钱严重。

补贴退坡，2025纯电动补贴降到0.9万，混动全取消，车企利润挤压；竞争狠，比亚迪、吉利、长安销量顶，哪吒、威马、高合倒下，融资难，首次公开募股（IPO）无望。

新能源汽车渗透率升，但技术迭代快，政策变，市场波动大。企业要控成本，抓市场，不然容易步威马后尘。

李斌现在融资顺利，销量稳，但亏这么多，压力山大。行业整体，融资超千亿流入，但吸金王如比亚迪、小鹏，就难了。风险防范得靠产业链稳，政策响应快。

一着不慎满盘皆输。

威马复活是新生还是资本工具？新能源汽车烧钱游戏，谁笑到最后，还得看真本事。新能源汽车这路，还长着呢，融资热潮后，总有企业倒下，谁知道下一个爆雷会是谁。

参考资料：

1、威马汽车宣布“好事将近” 界面新闻 2025-11-03

2、沉寂两年威马汽车“好事将近”，“复活赛”远比造车难 新京报 2025-11-07

HTML版本： [许家印第二！又一位“大佬”跑路，花空几百亿，李斌还能挺住吗？](#)