

问界汽车高处不胜寒

来源：林哲玮 发布时间：2025-11-21 22:03:08

问界掉头转弯，新势力车企如何活下去？

那个月亮圆了又缺的十月，问界的销量单子发下来的时候，整个公司都蔫了吧唧的。M9这辆车以前一个月能卖万多台，现在突然腰斩到八千，这就有点撑不下去的意思了。M8和M7也是，原本能冲到两万的大腿，现在摔到一万都没人扶。反倒是领克900和蔚来ES8那俩家伙，愣是杀出来，一个月七千台都给整出来了。看着这个数字，就像看到自家孩子考试考倒数，别人家的孩子却还在第一梯队蹦蹦跳跳。

问题出在哪呢？谁都能明白就是这么回事。市场上20万以上的电动车就那么多，每年最多500万辆，问界想要分一块大饼，五款车型就想吃掉五分之一，这活像是让个小孩一口吞下整条大鱼。别家都在往前冲，你这儿产品还一成不变，就像人家穿上了西装打领带，你还在穿昨天的旧衣服。再加上最近政策优惠也少了，冬天快来了，哪还有人愿意大包大揽地砸钱买车。

1ST



问界 M8
35.98-44.98万
销量趋势 >

17484辆

获取底价

纯电动：8075辆 增程式：9409辆

2ND



乐道 L90
26.58-29.98万
销量趋势 >

11722辆

获取底价

3RD



问界 M9
46.98-58.98万
销量趋势 >

8010辆

获取底价

纯电动：1142辆 增程式：6868辆

4



领克 900
30.99-41.69万
销量趋势 >

7048辆

获取底价

5
↑ 1



蔚来 ES8
40.68-44.68万
销量趋势 >

6703辆

电话咨询

6
↑ 6



ZEEKR 9X
46.59-59.99万
销量趋势 >

3762辆

获取底价

7
↓ 2



理想 L9
40.98-43.98万
销量趋势 >

2130辆

获取底价

8
↑ 1



深蓝 S09
23.99-30.99万
销量趋势 >

1747辆

获取底价



东梦汽车网
DONGMENGQICHEWANG

这时候高管们该急得跳脚了。光着急也没用啊，得想办法。有人说，要不要出去闯闯？

东南亚那边关税低，说不定能捡点漏回来。也有人说，咱们的产品线该换换血了，光卖SUV不够啊，得弄点跨界车，皮卡什么的，不然人家说你是只会炒冷饭的。最头疼的是，明年又有一百五十多款新车要来抢饭碗，到时候连吃饭的地儿都没了。

不过想想也是好笑，当初问界不就是靠着华为的光环起步的吗？现在可要学着自己走路了。要是还整天喊着华为的名号，总有一天会被人指着鼻子说没主见。资本市场的人也嘀咕，你挣的钱够不够养活自己的野心啊？跟传统车企玩还是跟网约车公司合作，这都得掂量掂量。

到明年春天，问界说要推新款M9L去欧洲，这事成不成谁知道呢。到了后年，东南亚工厂能不能开起来，得看那边政策给不给力。到了2026年，要是还没学会自己造车上的智能系统，那真是白来这一遭。这些计划听着挺不错，可真到了做买卖那天谁知道能不能撑住。

说到底，新势力车企的日子都不好过。人家都说造车是烧钱的游戏，可钱烧完了，游戏还得分出个胜负来。问界的高管们肯定也熬了好些个夜，盯着那些数据想破头。他们心里比谁都清楚，现在不是争气不争气的问题，而是活下去不活下去的大事。要是再不赶紧找个新路子，那曾经引以为傲的销量成绩，怕是要被写进历史书里当笑话讲。

HTML版本： [问界汽车高处不胜寒](#)