

Stellantis解散，零跑怎么办？

来源：陈富钰 发布时间：2025-11-11 17:58:11

Stellantis的账本像一条被拉长的橡皮筋：第三季度营收环比弹回来12%，但同比依旧被拽下去7%。

CEO菲洛萨没时间庆祝“回弹”，他得先剪断这条越来越松的橡皮筋——30亿欧元成本削减计划启动，6400个岗位直接蒸发，八成是欧洲研发工程师。



裁员通知贴在都灵Mirafiori工厂门口时，工会的喇叭声盖过了柴油发动机的轰鸣，1200名员工看着“未来纯电基地”的招牌，心里算的是房贷还能撑几个月。

电动化这场考试，Stellantis交了张白卷。



原定的8款纯电车，2023年只来了3款，Jeep大切诺基4xe的软件漏洞像贪吃蛇一样越修

越长，北美仓库里12万辆车蒙着灰，电池电量从100%跌到0%，和股价同步。

菲洛萨把剩下的希望押在中国——不是“再建一座工厂”的老套路，而是直接把方向盘交给中国伙伴。



零跑成了那个被推到驾驶座的人。

Stellantis偷偷把零跑的股票买到21.26%，2.3亿欧元砸下去，像给溺水的人递了根带刻度的呼吸管。2024年春天，挂着Stellantis商标的B10 SUV将在欧洲开卖，内核却是零跑最新的“四叶草”电子架构——四块芯片干过去二十块ECU的活，线束短得像减肥成功的水管，欧洲工程师第一次看见把“域控制器”玩成乐高积木的图纸，沉默三秒后问：你们怎么把成本砍了40%？

更魔幻的剧情在后面。

东风集团给Jeep新一代牧马人做插混系统，中国电池、中国电机塞进美式硬汉的胸腔，这是历史上第一次“技术反向输出”。

零跑T03挂着欧宝标在德国街头跑，像一辆穿着西装的熊猫。

欧盟如果加税，这批车就会从“便宜好用”变成“关税标本”，Stellantis提前把零跑装进自己口袋，其实是买了一张“如果打架我就先躺平”的保险。

菲洛萨的新招叫“区域自治”：北美挣钱、欧洲骂街、中国输血，各吃各的饭，各吵各的架。

他把全球技术平台做成云盘，谁有本事谁下载，别在为“到底用哪家供应商”吵到半夜。

听起来像分家，其实是把“重组家庭”拆成三个能独立过日子的“小家庭”，谁先饿死谁自己认。

零跑们的黄金窗口其实很短。

今天可以技术输出，明天就可能被控股吞并——21.26%的股份已经够开董事会表决了，再涨5%就能写进合并报表。

中国车企想借船出海，得先想好：船是别人的，随时可以收帆。

把核心技术捏在自己手里，把欧洲法规、碳足迹、回收体系提前啃完，才能在“被需要”与“被收购”之间找到那条比头发丝还细的活路。

Stellantis的橡皮筋还在拉，一端是北美补贴45亿美元的糖纸，一端是欧盟反补贴调查的大棒。

零跑站在中间，发现最危险的不是断掉，而是回弹时抽在自己脸上。

明年Q2德国街头第一辆B10启动的瞬间，警报器会响两次：一次是车辆防盗，一次是时代变轨。

HTML版本： [Stellantis解散，零跑怎么办？](#)