

烧光170亿！“中国特斯拉”创始人沈海寅：终于活成贾跃亭的门徒

来源：陈孟颖 发布时间：2025-11-22 22:02:05

说起中国新能源车圈的那些事儿，总少不了提沈海寅和他的奇点汽车。这位从互联网跳槽过来的老将，本想复制马斯克的路子，搞出一辆“中国特斯拉”，结果呢？170亿资金扔进去，八年过去，连一辆整车都没见影儿。

2023年公司申请破产，沈海寅自己也被法院限高，现在的日子过得紧巴巴。搁谁看，这不就是贾跃亭的翻版吗？俩人一个样儿，靠嘴皮子画大饼，烧钱烧到断炊。新能源车这潭水深着呢，沈海寅这回栽得彻底，留下的教训够圈里人嚼好几年。

互联网圈的野心家如何误入造车迷宫

沈海寅这人，理工科出身，早年混迹技术岗，2010年代初进了奇虎360，当上副总裁。那时候360正风头正劲，周鸿祎手下干将不少，沈海寅管着产品线，帮着推安全软件和浏览器，日子过得稳当。



互联网圈子热闹，动不动就冒出新风口，2014年左右，电动车热起来了。特斯拉在美国卖得火，国内政策也开始倾斜新能源，沈海寅瞅准了机会，心想这比码代码有奔头。他先在公司内部提方案，想让360跨界造车，周鸿祎一听就摇头，说这事儿离主业太远，没金刚钻别揽瓷器活。

沈海寅没死心，干脆2014年底自己单干，注册了奇点汽车。公司名听着高大上，取自物理学里的“奇点”，意思是宇宙起源那点，沈海寅想借这概念标榜自己是创新先锋。



起步阶段，奇点汽车没啥底子，就几个人在小办公室里琢磨概念车。沈海寅拉着老同事和工程师，目标直指智能电动SUV，叫iS6。2015年天使轮融资就来了，钱不多，但够转。

接下来几年，融资节奏飞快，到2019年累计超170亿，投资方阵容亮眼，有360自己投的，也有英特尔资本、联想之星、韬蕴资本这些大户。地方国资也掺和进来，安徽铜陵、湖南株洲、苏州这些地儿都签了协议，许诺建厂。

沈海寅公开喊话，说要用小米模式做车，强调软件定义汽车，网联智能是卖点。听起来挺潮，投资人一听就上头，钱像雪花似的砸进来。公司员工一度冲到1500人，北京总部、上海研发、海外团队齐上阵，表面上看，奇点是新势力里的独角兽，估值30亿美金，科技部榜单上还挂过名。



但细抠，这野心来得太猛。沈海寅互联网思维重，擅长讲故事、做PPT，融资会上数据

图表一套一套的，投资方点头如捣蒜。可造车不是写代码，供应链、电池、底盘这些硬骨头，一上手就露怯。奇点没自己的工厂，全靠代工谈，北汽昌河、江铃这些伙伴签了合同，但实际推进慢吞吞。

2016年沈海寅在朋友圈发文，说新造车企业里总有功成一将，就算万骨枯也值。话是豪气，可他自己呢？从高管变老板，跨界门槛高，技术储备薄，烧钱速度却不手软。互联网圈子爱追热点，沈海寅抓住了，但没算清账，这一步跨得太急，埋下隐患。

融资泡沫下藏着的空转机器

170亿这数字听着吓人，摊开看，其实是多轮融资堆出来的。2015年A轮，奇虎360领投几千万，够买设备招人。2016年B轮，6亿美金进账，英特尔资本跟上，沈海寅去硅谷谈的，带回点自动驾驶技术授权。

C轮30亿人民币，韬蕴资本阿里系的钱，许诺建“三国七地”布局，北京总部管研发，安徽铜陵搞乘用车，湖南株洲推商用车，苏州负责智能网联。海外还有日本宇都宫和美国硅谷小团队，沈海寅飞来飞去，签协议的照片满天飞。2020年5月最后一轮，国厚资产和珠海奥动投了点，注册资本增到8837万，但这之后就断粮了。

钱花哪儿了？研发占大头，iS6原型车做了好几版，传感器、芯片、软件算法砸进去几十亿。可测试数据总不达标，续航、智驾这些指标发布会上一吹，实际路测一跑就露馅。基地建设也吃钱，铜陵地儿批了80亿，株洲50亿，苏州150亿规划，但挖地基后就停了，钢架锈着，围栏拉起。

员工工资、供应商货款月月见，1500号人吃饭穿衣不是小数。沈海寅推“三智一零”战略，智能网联、智能化制造、智能化产品、零库存，听着先进，实际执行起来，软件卖了点给别人维生，但远不够填坑。

这融资模式，典型互联网式，讲概念圈钱，烧完一轮再讲下一轮。沈海寅自比马斯克，说造车是男人终极梦想，发布会上一套“宇宙奇点”理论，投资人买账。

可新能源车赛道竞争狠，蔚来、小鹏、理想这些对手早量产了，奇点还停在PPT。2020年疫情一闹，供应链卡壳，融资窗口关上，奇点就露原形。拖欠工资从2021年开始，供应商讨款电话不断，员工仲裁案子堆成山。

沈海寅回应说欠薪是假消息，融资超70亿够用，可数据摆那儿，170亿烧光了，账上没剩多少。泡沫破了，露出的就是空转的机器，钱进得快，出得更快，没产出兜底，早晚玩完。

BYTON M-Byte最低售价：暂无报价图片参数配置暂无报价懂车分暂无报价懂车实测暂无报价车友圈3246车友热议二手车暂无报价破产审查里的债务漩涡与现实对峙

2021年投资方醒悟，不再砸钱，奇点转卖软件续命，可杯水车薪。2022年1月，300员工仲裁拖欠15万工资，法庭文件一摞摞。沈海寅被限高消费，出门坐地铁，商务活动缩水。

7月12日，苏州法院受理破产申请，债权人排队递材料，关联公司智车优行卷进27起诉讼。2023年7月5日，重整正式启动，8月15日债权人会议上，30笔职工债601.3万，供应商债更高。两家子公司清算，法院公告贴满墙，奇点彻底凉了。

债务细节触目惊心，员工工资7.9万一个案子就把沈海寅推上失信名单。供应商货款堆积，电池电机这些部件欠着，合同违约金滚雪球。基地项目烂尾，铜陵株洲苏州的钱打了水漂，地方政府也跟着亏。

奇点八年，只交付了6辆iS6测试车，外加点电摩，170亿换来这点东西，算盘打得响。2024年4月清算申请再来，5月失信加码，员工从1500散到剩不下多少。2025年11月，现在尘埃落定，公司停摆，资产拍卖，沈海寅低调不少，没再公开露面。

这过程，暴露跨界造车的痛点。互联网人资金链依赖讲故事，一断就崩。奇点没技术壁垒，代工谈崩，量产遥遥无期。相比比亚迪王传福13年磨一剑，销量186万全球第一，沈海寅这八年纯属空转。何小鹏说过，造车得300亿才稳，170亿还带无技术傍身，够呛。

搁现在看，沈海寅活脱脱贾跃亭2.0。俩人背景像，互联网出身，乐视和奇点都喊颠覆传统车企，融资靠大饼，FF和奇点PPT高手。2017年贾跃亭跑美，欠债百亿，2023年沈海寅限高，债务山一样。不同是贾还有点海外壳子撑着，奇点直接土崩。

俩人教训相同：跨界别太飘，造车烧钱王道，但没交付就是诈骗。新能源车圈洗牌狠，500家剩70家，奇点是典型倒下者。政府推产业，容忍浪费，但产能过剩问题大，农村社保医疗投得少，钱都砸重点了。沈海寅这波，警示投资人别被概念迷眼，VC/PE20家跟投，现在哭都来不及。

消费者也学乖了，别信发布会承诺，买车看销量。跨界梦美，但落地得一步步来，沈海寅这回，烧光170亿，换来一地鸡毛，够人反思的。新能源十年，突围的少，洗牌的多。沈海寅从高光到低谷，镜像贾跃亭，提醒大家，野心过头，容易成门徒。

HTML版本： [烧光170亿！“中国特斯拉”创始人沈海寅：终于活成贾跃亭的门徒](#)