

通用汽车拟大规模调整供应链，加速“去中国化”进程

来源：温孟松 发布时间：2025-11-23 03:26:51

据相关媒体11月12日消息，有四位不愿具名的知情人士透露，通用汽车（GM）正要求其数千家供应商逐步剔除供应链里的中国零部件。

这些知情人士称，通用汽车高层已明确要求供应商寻找中国原材料和零部件的替代品，终极目标是将供应链完全撤出中国。部分消息源进一步指出，通用汽车已为部分供应商设定了2027年这个最后期限，要求届时终止从中国采购相关产品的合作关系。

他们还透露，早在2024年底，通用汽车就已向部分供应商传达了这一指令。今年春季，美中贸易摩擦不断升级，使得通用汽车此次供应链调整行动变得更为紧迫。通用汽车高层表示，此举是公司提升供应链“抗风险能力”整体战略的关键环节。

据了解，通用汽车此次供应链调整主要聚焦于北美地区生产车型所需的零部件与原材料。目前，通用汽车在全球生产的汽车中，大部分产自北美地区。



知情人士透露，通用汽车更倾向于为北美产车型采购当地工厂生产的零部件，同时也愿意接纳除中国之外的其他非美国供应渠道。

值得注意的是，通用汽车的这一指令不仅针对中国，还涉及俄罗斯、委内瑞拉等多个国家。这些国家均因美国基于国家安全考虑而受到贸易限制，而中国无疑是这份受限名单中汽车零部件的最大供应国。

实际上，通用汽车在减少对华电池材料和芯片依赖方面，早已走在前列。比如，该公司已与美国一家稀土企业达成合作，还在美国内华达州投资了一座锂矿，以此保障未来电动汽车电池原材料的稳定供应。而此次新举措的覆盖范围更广，涉及更多基础零部件和原材料。

针对公司与供应商的相关磋商事宜，据相关媒体报道，通用汽车发言人拒绝发表评论。不过，通用汽车首席执行官玛丽·芭拉（Mary Barra）此前就曾提及，公司正在推进供应链向美国本土转移的工作。

在10月通用汽车的季度财报电话会议上，玛丽·芭拉表示：“过去几年，我们一直致力于提升供应链的抗风险能力。”她还补充说，只要条件允许，通用汽车会尽量实现汽车生产与零部件采购在同一国家完成。

通用汽车全球采购负责人希尔潘·阿明（Shilpan Amin）在上个月的一场行业会议上也表示，供应链中断风险已迫使通用汽车改变以往单纯选择低成本国家采购的策略。他强调：“供应链的抗风险能力至关重要，必须确保对自身供应链拥有更强的掌控力，清楚了解每一批货物的来源。”

HTML版本： [通用汽车拟大规模调整供应链，加速“去中国化”进程](#)