

李斌，卸任董事长！

来源：李文映 发布时间：2025-11-23 21:05:52

这不是标题党，11月10日，天眼查工商信息显示，蔚来电池科技（安徽）有限公司发生工商变更，李斌由董事长变更为董事。

与此同时，原法定代表人、董事兼总经理曾澍湘也卸任了，接力棒交到了何旭手里。

首先得明确一点：李斌没“跑路”，也没放弃电池业务。他还是蔚来集团的创始人、董事长兼CEO，这次只是从电池科技的“一把手”退到“董事”位置。

蔚来电池科技是2022年10月成立的，注册资本20亿人民币。业务范围更是广得很，不只是造电池、卖电池，还涉及电子专用材料研发等多领域。



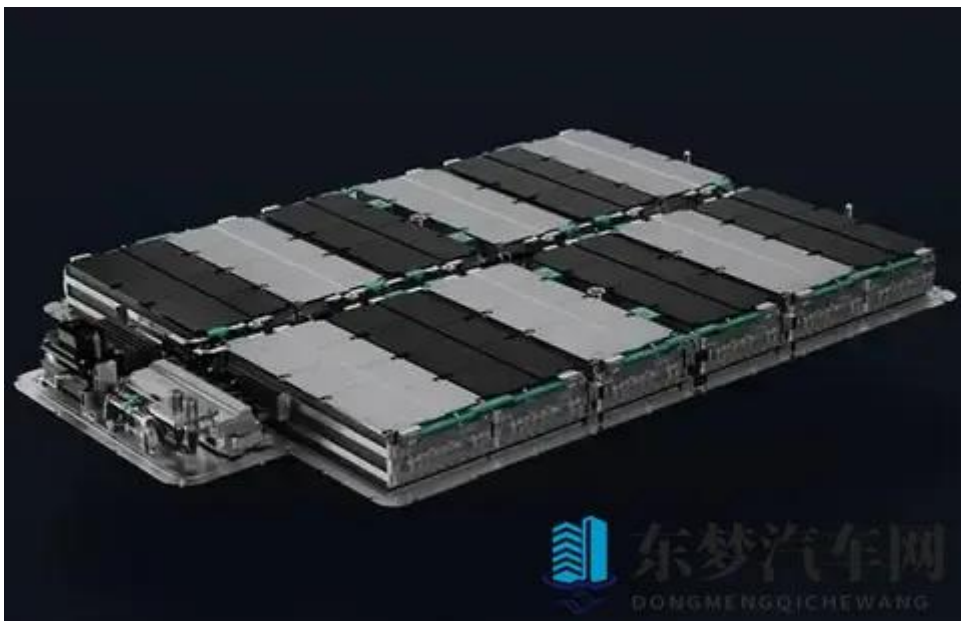
蔚来电池科技是蔚来控股的全资子公司，相当于蔚来在电池领域的“亲儿子”，当初李斌对这块业务相当重视，亲自挂帅当董事长。

那现在为啥突然不当董事长了？其核心是把日常运营权交给更专业的团队。熟悉蔚来的人都知道，李斌最近一直在提“精准聚焦”和“效率提升”。



去年蔚来搞了CBU经营机制，把公司拆成一个个独立经营单元，每个单元都要算清楚账，不能再像以前那样“大水漫灌”。

现在电池业务已经走过了初创期，从0到1的搭建阶段完成了，接下来要进入从1到10的精细化运营阶段，这时候让专门的人管专门的事。



说到盈利目标，这可是李斌今年立下的“军令状”——之前在直播里直接放话，四季度必须盈利，不然就引咎辞职。

蔚来过去几年累计亏损超千亿，2024年蔚来净亏损再创历史新高，达到224.02亿元。今年前两个季度，蔚来又分别亏损67.50亿元、49.95亿元。

实际上，四季度盈利只是单季度，并不是全年，只要蔚来四季度的收入大于支出就能实现季度盈利。

换电是蔚来的核心护城河，而电池科技公司就是这个护城河的“技术基石”——不管是

电池研发、生产，还是回收利用，都得靠它撑着。

蔚来现在换电业务已经到了“价值拐点”：负责换电的蔚能刚拿了6.7亿元C轮融资，海宁经开、海南澄迈这些国资加入，地方政府都在押注这个赛道。

截至10月底，蔚来换电站已经有3553座，高速换电网络快突破千座，8个省级单位实现“县县通”，换电次数超9000万次，规模效应已经出来了。

再说几句

电池业务从“创始人亲自带队”到“专业团队运营”，说明蔚来的组织架构越来越成熟，不再需要创始人事事亲力亲为了。

对消费者来说，建设换电站是非常好的事，但是，换电站需要非常大的重资产投入，这对蔚来是一个很大的挑战。

HTML版本： [李斌，卸任董事长！](#)