

上汽通用关厂，民企巨头吉利接盘扩银河产能

来源：戴佳桦 发布时间：2025-11-11 22:09:57

银河星耀8 PHEV最低售价：11.58万起最高降价：1.00万图片参数配置询底价懂车分4.04懂车实测空间·性能等车友圈6.3万车友热议二手车12.58万起 | 2辆

作者 | 许亭亭

编辑 | 舒本华



近日，有消息称，原上汽通用北盛工厂被吉利汽车正式接盘，目前正在升级改造，后续将用于补充吉利银河产能。

2025年初，由于上汽通用的产能过剩，关闭了曾经的支柱工厂——沈阳工厂，沈阳北盛工厂的产能利用率从巅峰期的95%锐减至2023年的不足40%，大量生产设备闲置，运营成本却居高不下，所以进行了关闭。

国企上汽在市场中退出的工厂，由民企吉利汽车接盘，从这一退一进之间，也可以看出，中国汽车市场的天早都变了。

项目名称	变动比例（%）	主要原因
利润总额_本报告期	161.76	公司通过全力开拓市场，销量实现较快增
利润总额_年初至报告期末	48.29	
2 / 11		
上海汽车集团股份有限公司 2025 年第三季度报告		
归属于上市公司股东的净利润_本报告期	644.88	长；同时全面深化改革，着力提高运营效能，成本费用得到有效控制，并进一步加强了资金管理。
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润_本报告期	5,699.86	
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润_年初至报告期末	578.58	
经营活动产生的现金流量净额_本报告期	47.83	
经营活动产生的现金流量净额_年初至报告期末	624.00	
基本每股收益_本报告期		

目前，上汽集团遇到的问题，是所有汽车国企遇到的问题，只是程度不同而已。汽车国企过去是稳健的代名词，近年来激烈的市场竞争把它们逼到了转折点。

1. 比亚迪：370.2 万辆（民企）
2. 吉利汽车：247.7 万辆（民企）
3. 长安汽车：237.4 万辆（国企 / 央企）
4. 上汽集团（自主品牌）：235 万辆（国企）
5. 奇瑞集团：228.9 万辆（国企）
6. 长城汽车：106.6 万辆

此前，曾传出长安与东风合并，中国一汽亦与广汽集团，都就重组事宜进行过讨论，不过，由于种种复杂的地域关系最终作罢。

与其他国企考虑的合并重组不同，上汽进行了关停工厂，轻装上阵。在进行了一系列的产能削减，资产减值后，上汽集团2025年前三季度业绩终于了止跌回升。

第三季度营收有1694.03亿元，比去年同期涨了16.19%；而归母净利润是20.83亿元，这个数字比去年猛增了644.88%。侠客在此前说过，上汽集团目前的净利润虽然增长了，但是与之前相比，仍旧相差很多，净利润甚至是16年来的倒数第二。

回过头来看吉利汽车，作为民企老二，吉利汽车稳扎稳打，“台州宣言”之后，合并了

部分品牌，但银河的销量异军突起。从前10月的销量数据来看，银河10个月银河销量超100万辆，同比增长了187%；10月销量亦实现了翻倍，达6.35万辆。这一销量数据仅仅低于新势力的零跑汽车。

所以，银河的产能亟需扩张，此次接盘原来上汽的北盛工厂产能，目前吉利汽车已经在招聘员工，预计12月底开始投产。

这一退一进，也从10月的销量数据可以看出，民营企业继续向上，国有企业继续猥琐发育。

先看一下销量数据。

比亚迪前10月累计370.2万辆（同比+13.9%），年度目标完成80.5%。

吉利汽车：前10月累计247.7万辆（同比+44%），目标达成率82.6%，新能源占比达58%。

上汽集团前10月自主品牌累计235万辆（同比+28.3%），新能源车累计销129万辆（同比+42.5%）。

长安汽车前10月累计237.4万辆（同比+10.1%），新能源板块销86.9万辆（同比+60.6%）。

奇瑞集团前10月累计228.9万辆，新能源与出口分别同比增长54.7%、13%。

长城汽车前10月累计106.6万辆（同比+9.9%），聚焦品牌向上，高端车型占比提升。

从前三季的数据可以看到，增长动能上，民企增速全面领先，吉利前10月销量同比增幅（44%）是长安（10.1%）的4倍多，比亚迪虽基数庞大仍保持13.9%增长；新能源领域，吉利新能源销量同比+64%，远超上汽自主品牌的28.3%增速。

反观国企，除新能源板块外，整体增长多依赖规模基数，奇瑞作为混合所有制，10月整体增速仅3.3%，显著低于民企和纯国企平均水平。

目前，民企已形成差异化竞争优势，比亚迪构建从10万到百万级的全价格带产品矩阵，吉利燃油与新能源双线均衡发展，长城单车均价突破18万元。

国企仍受“大而不强”困扰。上汽自主品牌占比虽达64.4%，但高端品牌智己尚处预售阶段；长安新能源渗透率不足40%，较吉利的58%差距明显，且海外市场贡献度低于奇瑞、比亚迪。

HTML版本：[上汽通用关厂，民企巨头吉利接盘扩银河产能](#)