

通用汽车下令数千家供应商剥离中国供应链，最后期限2027年！

来源：彭圣杰 发布时间：2025-11-24 12:04:04

美国汽车巨头通用汽车已向数千家供应商发出明确指令，要求逐步清除北美生产车型供应链中的中国零部件，最终在2027年前彻底终止相关采购合作！

失业君小编 | 文网络 | 图

“这是一项艰巨的任务，供应商们都在仓促应对。”一位大型零部件企业高管如此评价通用汽车的最新指令。



2025年11月，路透社的一则独家报道震动了全球汽车产业：通用汽车已正式要求其全球数千家供应商逐步剔除供应链中的中国产零部件和原材料，并为部分供应商设定了2027年的最终期限。

这一消息引发了行业内外关于全球汽车供应链未来的深度思考。

通用汽车的这一决策并非临时起意。据知情人士透露，通用早在2024年底就已向部分核心供应商传达了这一战略方向。



随着2025年春季中美贸易摩擦升级，这一行动被赋予了新的紧迫性。

通用汽车全球采购负责人希尔潘·阿明在上月的一次行业会议上的表态阐释了背后的理念：“供应链的抗风险能力至关重要，必须确保对自身供应链拥有更强的掌控力，清楚了解每一批货物的来源。”

这一指令不仅针对中国，还涵盖了俄罗斯、委内瑞拉等多个受美国贸易限制的国家。其中，中国无疑是这份名单中最大的汽车零部件供应国。



供应商们面临着一个几乎不可能在短期内完成的任务。中国在汽车供应链的多个领域已成为不可或缺的角色，尤其是照明、电子产品以及锻造定制零部件的工具和模具制造商，很难找到替代品。

以电动汽车核心的稀土磁材为例，中国控制着全球近90%的加工能力，此前美国车企曾联合警告，稀土供应短缺将直接冲击电机生产。

成本压力同样不可忽视。麻省理工学院2025年的供应链研究表明，近岸外包虽能减少约10%的物流排放，但初期投资与运营成本将显著增加。

有分析显示，供应链转移可能导致运营成本激增30%-50%。

通用汽车为供应商设定的2027年最后期限，在全球汽车产业看来几乎是一个“mission impossible”（不可能完成的任务）。

行业专家指出，建立完整的新供应链通常需要三到五年，涵盖供应商遴选、产能建设、质量认证等多个阶段。

而通用设定的2027年截止日期，仅相当于正常周期的一半时间。

目前，墨西哥、东南亚和印度被视为主要的替代目的地。墨西哥凭借邻近美国市场的地理优势和《美墨加协定》的政策支持，成为优先选项。

但这些地区在基础设施完整性、技术协同能力上仍与中国存在明显差距。

通用的举动并非个例，而是全球汽车产业供应链重构的缩影。福特、Stellantis、特斯拉也在跟进“在哪里生产就在哪里采购”策略。

它们推动零部件向北美、印度、越南、墨西哥、日韩转移，加速供应链“去中化”布局。

但完全“脱钩”的可行性备受质疑。许多转移至东南亚的生产活动，仍高度依赖中国的原材料、中间产品和技术支持。

所谓“去中国化”可能只是增加中转环节，而非真正实现来源多元化。

值得玩味的是，通用汽车在推动供应链“去中国化”的同时，在中国市场的行为却展现出截然不同的逻辑。

在中国市场，通用反而加大了新能源布局，别克品牌2025年起的新车全是电动化路线。通用公开承认从中国新势力那里“学到了不少”，特别是车机系统和语音控制技术。这种“一边学技术，一边砍供应链”的矛盾行为，揭示了跨国企业在全球化与地缘政治之间的艰难平衡。

通用在中国市场的合资企业与本土化生产业务，仍将服务于中国本土市场，形成“市场参与但供应链隔离”的特殊布局。

失业君小编观察认为，对中国零部件企业而言，这场变局既是挑战也是机遇。部分具备技术实力的企业已启动海外建厂计划，以“中国技术、本地生产”的模式继续服务全球客户。

2025年第一季度中国汽车零部件出口同比增长12.6%，“一带一路”市场成为重要增量来源。

而中国本土构建的“半小时供应圈”与协同创新生态，让比亚迪、宁德时代等企业保持着显著的成本与技术优势。

这也是通用等海外车企难以完全割裂的核心原因。

墨西哥、越南、印度——这些被通用汽车视为替代采购目的地的国家，正在迎来前所未有的机遇。然而，东南亚工厂的机器仍然轰鸣，它们依然依赖中国的原材料和技术支持。

全球汽车产业已告别“效率优先”的全球化旧模式，一个更分散、更昂贵、更注重“地缘安全”的供应链新时代，已然到来。

而2027年，将成为检验这一新模式可行性的第一个试金石。

议

网友热议

@韩天琪SkyLee（IP京）：

2027年大限？怕是不知道中国供应链在电动车核心部件上的不可替代性。等着看成本飙升吧！……

@EchoHuang996（IP沪）：

理想很丰满现实很骨感。中国模具和稀土材料是你说替代就能替代的？墨西哥工厂现在连合格的电驱壳体良品率都保证不了。

@杨德隆Rainbow（IP黑）：

通用这是被中美贸易战吓破胆了！不过话说回来，比亚迪、宁德时代早就布局全球了，你脱钩你的，我出海我的，看谁笑到最后。

@WindLily89（IP晋）：

2027年这个时间点定得简直离谱！正常供应链建设都要3-5年，这分明是拍脑袋决策。建议通用高管先去生产线看看零部件上的‘Made in China’标签有多少。

@石梦橙橘（IP渝）：

这就是在逼全球供应商上演一场‘假装去中国化’的大戏！最后无非是多经一道越南或墨西哥的手，核心还是中国制造，徒增成本而已。

@梅斯基尔哈希（IPHK）：

通用应该学学特斯拉，上海超级工厂怎么起来的？拥抱中国供应链才能赢得市场。这种逆全球化操作，最终只会让自己被时代抛弃。

MG4最低售价：6.58万起最高降价：0.30万图片参数配置询底价懂车分3.72懂车实测空间·性能等车友圈5.5万车友热议二手车5.28万起 | 11辆

最后一条，老古话，自作孽不可活！

HTML版本：[通用汽车下令数千家供应商剥离中国供应链，最后期限2027年！](#)